

OBLIGACIÓN N° 1

OBLIGACIÓN N° 1
Matrices iniciales de revisión contractual y financiera.

CONCEPTO	APORTE INDIVIDUAL AL CONVENIO	CANTIDAD	PLAZO
APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS	$ 1.987.393	1	9,5
APOYO ASISTENCIA ADMINISTRATIVA COMPONENTES DEL PROYECTO	$ 1.088.156	1	9,5
APOYO COMO ARTICULADOR DE IMPLEMENTACION DEPORTIVA	$ 1.611.275	1	9,5
APOYO OPERADOR DE IMPLEMENTACION	$ 1.088.156	4	9,5
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	$ 1.034.179	1	9,5
COORDINADOR OPERATIVO	$ 4.602.988	1	9,5
COORDINADOR PEDAGÓGICO	$ 4.602.988	1	9,5
COORDINADOR SOCIAL	$ 4.602.988	1	9,5
FORMADOR: PRESTAR SUS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO FORMADOR DEL CENTRO DE INTERÉS DE SU ESPECIALIDAD PARA REALIZAR LAS SESIONES DE CLASE ASIGNADAS.	$ 1.505.044	26	1,0
GERENTE PROYECTO	$ 6.383.933	1	9,5
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO GESTOR DE LOS PROCESOS OPERATIVOS Y LA ARTICULACIÓN DE LOS PROCESOS PEDAGOGICOS Y PSICOSOCIALES DESARROLLADOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS ASIGNADAS	$ 3.242.649	10	1,0
PROFESIONAL APOYO ADMIN A LA SUPERVISIÓN DE TALENTO HUMANO Y ARCHIVO	$ 2.301.494	1	9,5
PROFESIONAL DE GESTIÓN ZONAL PEDAGÓGICA	$ 4.134.994	5	9,5
PROFESIONAL DESARROLLADOR SIM	$ 3.242.649	1	9,5
PROFESIONAL GESTIÓN ADMINISTRATIVA, OPERATIVA Y TÉCNICA PROYECTO	$ 2.524.867	1	9,5
PROFESIONAL GESTIÓN ZONAL OPERATIVA	$ 4.134.994	5	9,5
PROFESIONAL GESTOR DE EVENTOS DEPORTIVOS Y ANALISIS CONTROL PROGRAMACION Y VERIFICACION DE LA UTILIZACION DE LOS ESCENARIOS	$ 3.668.724	3	9,5
PROFESIONAL PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO	$ 1.034.179	1	9,5

PROFESIONAL PSICOSOCIAL ORIENTACIONES Y LINEAMIENTOS PSICOSOCIALES	$ 3.242.649	5	9,5
PROFESIONAL SEGUIMIENTO PRESUPUESTAL ADMINISTRATIVO Y DE ACOMPAÑAMIENTO A CONVENIOS Y CONTRATOS DE SERVICIOS	$ 4.134.994	1	9,5
PROFESIONAL SOPORTE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA	$ 2.152.770	1	9,5
PROFESIONAL SOPORTE JURÍDICO	$ 1.354.023	1	9,5
TÉCNICO DE APOYO A LA SUPERVISIÓN DEL TALENTO HUMANO	$ 1.611.275	1	9,5
COSTO RECURSOS HUMANO			
COSTO UTILIZACIÓN ESCENARIOS DEPORTIVOS		Ver anexo desagregado escenarios	8,5

VALOR UNITARIO TOTAL POR PEFIL	TOTAL APORTE CONVENIO INICIAL	VALOR REDISTRIBUIDO	TOTAL APORTE TOTAL
$ 22.656.280	$ 18.880.234	$ 3.776.046	$ 22.656.280
$ 12.513.794	$ 10.337.482	$ 2.176.312	$ 12.513.794
$ 16.005.332	$ 15.307.113	$ 698.219	$ 16.005.332
$ 11.099.191	$ 41.349.928	$ 3.046.836	$ 44.396.764
$ 11.824.113	$ 9.824.701	$ 1.999.412	$ 11.824.113
$ 52.627.497	$ 43.728.386	$ 8.899.111	$ 52.627.497
$ 53.394.661	$ 43.728.386	$ 9.666.275	$ 53.394.661
$ 50.786.301	$ 43.728.386	$ 7.057.915	$ 50.786.301
$ 1.505.044	$ 39.131.144	$ -	$ 39.131.144
$ 74.692.016	$ 60.647.364	$ 14.044.652	$ 74.692.016
$ 3.242.649	$ 32.426.490	$ -	$ 32.426.490
$ 23.705.388	$ 21.864.193	$ 1.841.195	$ 23.705.388
$ 39.282.443	$ 196.412.215	$ -	$ 196.412.215
$ 35.993.404	$ 30.805.166	$ 5.188.238	$ 35.993.404
$ 29.540.944	$ 23.986.237	$ 5.554.707	$ 29.540.944
$ 39.282.443	$ 196.412.215	$ -	$ 196.412.215
$ 36.725.137	$ 104.558.634	$ 5.616.777	$ 110.175.411
$ 11.582.805	$ 9.824.701	$ 1.758.104	$ 11.582.805

$ 31.928.521	$ 154.025.828	$ 5.616.777	$ 159.642.605
$ 39.282.443	$ 39.282.443	$ -	$ 39.282.443
$ 21.527.700	$ 20.451.315	$ 1.076.385	$ 21.527.700
$ 13.088.889	$ 12.863.219	$ 225.670	$ 13.088.889
$ 15.629.368	$ 15.307.113	$ 322.255	$ 15.629.368
	$ 1.184.882.893	**$ 78.564.886**	**$ 1.263.447.779**
	$ 4.119.904.320		



ACTIVO O NO ACTIVO	(Todas)

PERFIL	VALOR EJECUTADO JUNIO	VALOR ACTUALPERFIL	VALOR EJECUTADO JUNIO	ADICION
APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS	$ 31.599.549	$ 22.656.280,00	$ 31.599.549,00	$ 8.943.269,00
APOYO ASISTENCIA ADMINISTRATIVA COMPONENTES DEL PROYECTO	$ 17.954.574	$ 12.513.794,00	$ 17.954.574,00	$ 5.440.780,00
APOYO COMO ARTICULADOR DE IMPLEMENTACION DEPORTIVA	$ 24.061.707	$ 16.005.332,00	$ 24.061.707,00	$ 8.056.375,00
APOYO OPERADOR DE IMPLEMENTACION	$ 65.615.806	$ 44.396.764,00	$ 65.615.806,00	$ 21.219.042,00
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	$ 16.995.008	$ 11.824.113,00	$ 16.995.008,00	$ 5.170.895,00
COORDINADOR OPERATIVO	$ 75.642.437	$ 52.627.497,00	$ 75.642.437,00	$ 23.014.940,00
COORDINADOR PEDAGÓGICO	$ 76.409.601	$ 53.394.661,00	$ 76.409.601,00	$ 23.014.940,00
COORDINADOR SOCIAL	$ 73.801.241	$ 50.786.301,00	$ 73.801.241,00	$ 23.014.940,00
FORMADOR: PRESTAR SUS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO FORMADOR DEL CENTRO DE INTERÉS DE SU ESPECIALIDAD PARA REALIZAR LAS SESIONES DE CLASE ASIGNADAS.	$ 39.131.144	$ 39.131.144,00	$ 39.131.144,00	$ -
GERENTE PROYECTO	$ 106.611.681	$ 74.692.016,00	$ 106.611.681,00	$ 31.919.665,00
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES COMO GESTOR DE LOS PROCESOS OPERATIVOS Y LA ARTICULACIÓN DE LOS PROCESOS PEDAGOGICOS Y PSICOSOCIALES DESARROLLADOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS ASIGNADAS	$ 32.426.490	$ 32.426.490,00	$ 32.426.490,00	$ -
PROFESIONAL APOYO ADMIN A LA SUPERVISIÓN DE TALENTO HUMANO Y ARCHIVO	$ 35.212.858	$ 23.705.388,00	$ 35.212.858,00	$ 11.507.470,00
PROFESIONAL DE GESTIÓN ZONAL PEDAGÓGICA	$ 284.625.422	$ 196.412.215,00	$ 284.625.422,00	$ 88.213.207,00
PROFESIONAL DESARROLLADOR SIM	$ 52.206.649	$ 35.993.404,00	$ 52.206.649,00	$ 16.213.245,00
PROFESIONAL GESTIÓN ADMINISTRATIVA, OPERATIVA Y TÉCNICA PROYECTO	$ 40.902.846	$ 29.540.944,00	$ 40.902.846,00	$ 11.361.902,00
PROFESIONAL GESTIÓN ZONAL OPERATIVA	$ 311.778.549	$ 196.412.215,00	$ 311.778.549,00	$ 115.366.334,00
PROFESIONAL GESTOR DE EVENTOS DEPORTIVOS Y ANALISIS CONTROL PROGRAMACION Y VERIFICACION DE LA UTILIZACION DE LOS ESCENARIOS	$ 167.660.687	$ 110.175.411,00	$ 167.660.687,00	$ 57.485.276,00
PROFESIONAL PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO	$ 16.753.700	$ 11.582.805,00	$ 16.753.700,00	$ 5.170.895,00
PROFESIONAL PSICOSOCIAL ORIENTACIONES Y LINEAMIENTOS PSICOSOCIALES	$ 241.361.175	$ 159.642.605,00	$ 241.361.175,00	$ 81.718.570,00
PROFESIONAL SEGUIMIENTO PRESUPUESTAL ADMINISTRATIVO Y DE ACOMPAÑAMIENTO A CONVENIOS Y CONTRATOS DE SERVICIOS	$ 58.992.582	$ 39.282.443,00	$ 58.992.582,00	$ 19.710.139,00
PROFESIONAL SOPORTE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA	$ 30.282.298	$ 21.527.700,00	$ 30.282.298,00	$ 8.754.598,00
PROFESIONAL SOPORTE JURÍDICO	$ 19.859.004	$ 13.088.889,00	$ 19.859.004,00	$ 6.770.115,00
TÉCNICO DE APOYO A LA SUPERVISIÓN DEL TALENTO HUMANO	$ 23.685.743	$ 15.629.368,00	$ 23.685.743,00	$ 8.056.375,00
TOTAL GENERAL.	**$ 1.843.570.751**	**$ 1.263.447.779**	**$ 1.843.570.751**	**$ 580.122.972**

CONTRATOS NUEVO / ADICION ADICION Y PRORROGA

CONTRATOS NUEVO / ADICION

PERFIL	CANTIDAD DE CONTRATOS NUEVOS
GESTOR IED	3
PROFESIONAL ADMINISTRATIVO Y DE GESTIÓN DOCUMENTAL	1
PROFESIONAL DE ENSEÑANZA	7
TECNICO DE ENSEÑANZA	23
ZONAL	1
TOTAL	**35**

Cuenta de FECHA DE TERMINACION O FECHA DE TERMINACION CONTRATO (CON ADICION Y PRORROGA)

PERFIL	MES DE FEBRERO	MES DE MARZO	MES DE ABRIL	MES DE MAYO	TOTAL
GESTOR IED	1	10			11
PROFESIONAL DE ENSEÑANZA	2	22			24
TECNICO DE ENSEÑANZA	14	189	7	2	212
ZONAL		2			2
TOTAL	**17**	**223**	**7**	**2**	**249**

PERFIL	MES DE FEBRERO	MES DE MARZO	TOTAL
GESTOR IED	1	10	11
PROFESIONAL DE ENSEÑANZA	2	22	24
TECNICO DE ENSEÑANZA	14	198	212
ZONAL		2	2
TOTAL	**17**	**232**	**249**

PERFIL

- GESTOR IED
- PROFESIONAL...
- PROFESIONAL DE...
- TECNICO DE ENSEÑANZA
- ZONAL

PERFIL	EJECUCION DE ENERO	EJECUCION DE FEBRERO	EJECUCION DE MARZO	EJECUCION DE ABRIL	EJECUCION DE MAYO	EJECUCION DE JUNIO	TOTAL
GESTOR IED	$ 3.024.501	$ 18.728.600	$ 38.239.232	$ 68.435.836	$ 82.123.000	$ 69.327.800	$ 279.878.969
PROFESIONAL ADMINISTRATIVO Y DE GESTIÓN DOCUMENTAL	$ 739.833	$ 4.439.000	$ 4.439.000	$ 4.439.000	$ 4.439.000	$ 4.439.000	$ 22.934.833
PROFESIONAL DE ENSEÑANZA	$ -	$ 31.864.231	$ 71.475.230	$ 118.029.161	$ 141.635.000	$ 139.370.999	$ 502.374.621
TECNICO DE ENSEÑANZA	$ -	$ 70.949.293	$ 428.321.070	$ 584.528.374	$ 712.434.200	$ 712.837.132	$ 2.509.070.069
ZONAL	$ 3.085.600	$ 7.714.000	$ 15.280.234	$ 20.947.000	$ 20.947.000	$ 20.947.000	$ 88.920.834
Total general	**$ 6.849.934**	**$ 133.695.124**	**$ 557.754.766**	**$ 796.379.371**	**$ 961.578.200**	**$ 946.921.931**	**$ 3.403.179.326**

ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

IDRD

BOGOTÁ

OBLIGACIÓN N° 1

Correos electrónicos de articulación y validación interna.

Enero 2026

Calendario

Enero 2026

L	M	X	J	V	S	D
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8

Febrero 2026

L	M	X	J	V	S	D
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	1
2	3	4	5	6	7	8

Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
29 Dic Cancelado: SEGUIMIENTO-JEC Reunión Metas productos Forma Revisión productos meta investi	30 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p	31 Liquidación SED-JEC	1 Ene	02 Revisión datos SED	03	04
05 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión	06 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p Reunión virtual escenarios Reunión Virtual Revisión Escena	07 Revisión entregable matriz de at	08 REVISIÓN DE TEMAS DE ESCENA Comite extraordinario N°3 Aprol Cancelado: Comité Extraordinari	09 Revisión Informe de Gestión Dic	10	11
12	13 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p	14	15	16	17	18
19 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p	20 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p	21	22	23	24	25
26 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p	27 SEGUIMIENTO-JEC- Reunión p	28	29	30	31	1 Feb

OBLIGACIÓN N° 1

Soportes de revisión de cronogramas y obligaciones contractuales.

CRONOGRAMA Y PLAN DE ACTIVIDADES CONVENIO INTERADMINISTRATIVO SED - IDRD 2025

DESEMBOLSO	Porcentaje plan y cronograma trabajo	Reporte
Febrero	15%	Corte enero
Abril	50%	Corte marzo
Junio	80%	Corte mayo
Julio	100%	Final

PLAN DE ACTIVIDADES				MES TOTAL		ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				
N°	ETAPA	N°	ACTIVIDAD	TOTAL ACTIVIDAD	TOTAL ETAPA	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	Total Actividad
1	PLANEACIÓN Y PREPARACIÓN	1	Presentar y realizar seguimiento al cronograma, plan de actividades y metodología de trabajo convenio	7,00%	17,70%		1,00%				1,00%				1,00%				1,00%				1,00%				1,00%		1,00%	7,00%
		2	Presentar una actualización de la relación de las IED participantes, cobertura de formación pactadas y cantidad de formadores asignados por colegio	5,00%					5,00%																					5,00%
		3	Gestionar, coordinar y garantizar parques, escenarios deportivos y recreativos, materiales y demás implementos y medios necesarios para desarrollar actividades propias de las estrategias pedagógicas de deporte escolar contempladas y ejecutadas por los beneficiarios del convenio	5,70%						0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%		5,70%
2	EJECUCIÓN	4	Suscribir oportunamente el acta de inicio, actas de supervisión y modificaciones del convenio.	0,00%	82,30%																									0,00%
		5	Presentar el equipo de zonales pedagógicos, psicosociales, operativos, gestores IED, profesionales y técnicos de enseñanza asignados para la atención de estudiantes en centros de interés, a los directivos docentes de las IED, mediante carta de presentación y/o correo electrónico y/u otra herramienta que dé cuenta de la presentación del recurso humano.	4,00%						1,00%	1,00%	1,00%	1,00%																		4,00%
		6	Participar en los Comités Técnicos del convenio.	7,00%			1,00%				1,00%				1,00%				1,00%				1,00%				1,00%		1,00%	7,00%
		7	Garantizar los procesos de selección y contratación del recurso humano de manera progresiva, para el inicio de la atención de la población focalizada y atendiendo los perfiles definidos de conformidad con la propuesta del IDRD. En todo caso, la contratación que celebre el IDRD con recursos aportados por la SED, no podrá superar el plazo de ejecución del presente convenio.En caso de que se realice una contratación que no cumpla con el perfil definido en la propuesta del IDRD, no será financiado con recursos de la SED El IDRD contratará el personal máximo hasta el cumplimiento del 50% del plazo de ejecución del convenio, no obstante, en el evento que se susciten circunstancias excepcionales, serán sometidas a consideración de la supervisión.	12,00%		0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	12,00%
		8	Disponer y garantizar el recurso humano administrativo, financiero, jurídico, técnico, pedagógico y demás medios que se requieran para dar cumplimiento al objeto, alcance, obligaciones y actividades definidas para la oportuna y debida ejecución del convenio	12,00%		0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	12,00%
		9	Desarrollar los Centros de Interés en las diferentes modalidades y disciplinas deportivas mencionadas en la propuesta presentada por el IDRD con base al programa de la Jornada Escolar Complementaria y las orientaciones dadas de manera formal por parte de la línea pedagógica en Deporte Escolar de la SED	5,70%						0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%		5,70%
		10	Acompañar a las instituciones educativas y participar activamente en la promoción y apoyo al proceso de armonización con el PEI y la articulación de los centros de interés deportivos con el currículo de las IED y CED vinculadas en este convenio interadministrativo, a partir de la concertación de las partes y con base en las orientaciones pedagógicas definidas por la Secretaría de Educación del Distrito, especialmente las indicadas en el documento Articulación de las estrategias pedagógicas para la ampliación del tiempo escolar con el currículo y armonización con el proyecto educativo institucional (PEI); así como la ruta que para este fin estableció el IDRD en la propuesta técnica y pedagógica presentada	11,00%				0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	11,00%
		11	Presentar al comité técnico y entregar al supervisor designado por la SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL DISTRITO, los informes de gestión mensual que incluyan el avance del aspecto pedagógico y psicosocial de acuerdo con lo establecido en el documento de Orientaciones Técnicas, Pedagógicas y Administrativas previamente aprobado por las partes y demás documentos del convenio, así como con los requerimientos que haga el comité técnico.	0,60%				0,10%			0,10%				0,10%				0,10%				0,10%				0,10%				0,60%
		12	Realizar acompañamiento pedagógico a la operación de los centros de interés, atendiendo a los acuerdos de las partes y las orientaciones o lineamientos pedagógicos aportados por los referentes pedagógicos y el equipo de apoyo a la supervisión de la SED, la propuesta del IDRD y/o los acuerdos definidos en el comité técnico	2,20%				0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%	2,20%
		13	Matriz actualizada del recurso humano vinculado en la ejecución del convenio de los recursos SED - IDRD, que contenga como mínimo nombre, número de contrato, enlace proceso de secop, perfil, objeto del contrato, fecha de acta de inicio, fecha de finalización y valor del contrato, y que garantice la atención de la población focalizada	0,60%				0,10%			0,10%				0,10%				0,10%				0,10%				0,10%				0,60%
		14	Presentar mensualmente el reporte del SIM o matriz con cobertura alcanzada por IED, formador, zona, localidad, centro de interés (disciplina deportiva) y grupo	0,40%												0,10%				0,10%				0,10%				0,10%				0,40%
		15	Dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 332 de 2020, "Por medio del cual se establecen medidas afirmativas para promover la participación de las mujeres en la contratación del Distrito Capital", modificado por el Decreto 634 de 2023 y hacer entrega a la SED del respectivo certificado.	1,00%													1,00%														1,00%
		16	Realizar y entregar cada cuatro meses la consulta de inhabilidades por delitos sexuales de todo el talento humano que tiene contacto con los menores de edad que se encuentran en las IED focalizadas, atendiendo a la instrucción de la oficina de contratos de la SED y dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 1, 4 y 5 de la Ley 1918 de 2018 y en especial, el artículo 2 del Decreto Reglamentario Nº 753 de 2019."	1,30%														1,00%												0,30%	1,30%
		17	Presentar informe final de la ejecución del convenio que incluya los resultados pedagógicos, técnicos y financieros obtenidos de acuerdo con la propuesta presentada, que dé cuenta del aporte a la formación integral a lo largo de la ejecución del convenio por colegio, así como del proceso de articulación de los centros de interés deportivos y armonización con sus PEI, cuyos parámetros se definirán dentro de las dos primeras mesas técnicas, pedagógicas y financieras del convenio	0,50%																										0,50%	0,50%
		18	Participar activamente en las sesiones de mesas técnicas, pedagógicas y financieras del convenio	24,00%				4,00%				4,00%				4,00%				4,00%				4,00%				4,00%			24,00%
TOTAL SEMANAL						1,00%	3,00%	5,80%	6,60%	3,20%	5,30%	7,30%	3,20%	2,20%	4,40%	7,30%	3,20%	2,20%	4,40%	6,30%	2,20%	2,20%	4,40%	6,30%	2,20%	2,20%	4,40%	6,30%	4,40%	100,00%
TOTAL MENSUAL						16,40%				19,00%				17,10%				15,10%				15,10%				17,30%				100,00%
TOTAL					100,00%																									